

"FROM" - FONDAZIONE PER LA RICERCA OSPEDALE DI BERGAMO

Sede in Piazza OMS - BERGAMO (BG) - Fondo di dotazione Euro 52.000,00 i.v. Iscritta nel Registro Prefettizio delle Persone Giuridiche di Bergamo al n. 61 della parte 1^ (parte generale) e al n. 61 della parte 2^ (parte analitica)

* * *

Bilancio Sociale al 31/12/2021

Lettera del Presidente

Il primo bilancio sociale di FROM si inquadra in un processo di cambiamento della normativa, in realtà non ancora completata, concernente gli Enti del Terzo Settore – ETS. A tale normativa si riferisce l'insieme delle modificazioni statutarie deliberate dalla Fondazione il 27 luglio 2020.

Si tratta di un documento, obbligatorio per legge, che costituisce uno strumento di conoscenza e di comunicazione delle attività di FROM e dei suoi obiettivi, di carattere essenzialmente sociale, e rappresenta anche un'opportunità di approfondimento della sua composita azione nei confronti dei vari interlocutori.

Il bilancio sociale è uno strumento di trasparenza indispensabile per diffondere, con chiarezza ed appropriatezza, il ruolo della Fondazione, presupposto essenziale per ottenere fiducia da parte di tutti.

Non un'attività chiusa in studi o laboratori, ma aperta alle necessità dei pazienti dell'Ente Ospedaliero, così mutevoli e gravi, come questi anni drammatici ci hanno fatto comprendere, come pure alle opportunità o agli spazi di azione che la Comunità scientifica e medica ospedaliera continuamente va scoprendo.

Questo documento è un'occasione di dialogo, relazione ed apertura al confronto con tutti gli interessati, tenendo conto della pluralità di interessi che convergono sulla Fondazione, specie sotto il profilo degli esiti e degli impatti della ricerca clinica, in termini di miglioramento dei suoi riflessi sociali sulla collettività.

Il bilancio sociale costituisce altresì un impegno duraturo per la Fondazione in termini di monitoraggio, raccolta dati, programmazione, valutazione della strategia, controllo e orientamento dell'attività. È anche un'occasione utile per riflettere sull'organizzazione del lavoro e sulle aspettative dei portatori di interesse.

In sintesi, si può ben affermare che il bilancio sociale, fin dalla sua prima elaborazione, rappresenti un primo passo nel processo di costante attenzione all'organizzazione in atto, allo scopo di rispondere pienamente alle aspettative con l'obiettivo di fare sempre meglio a beneficio di tutti.

Mi sia consentito manifestare, anche in questa circostanza, sentito apprezzamento e viva riconoscenza del Consiglio di Amministrazione di FROM nei confronti dei Professionisti che presiedono e monitorano le attività di ricerca e amministrative della Fondazione, come pure al Personale tutto, per il costante e fattivo impegno.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Ing. Alberto Bombassei

BILANCIO SOCIALE

Schema di lavoro: Il bilancio sociale rappresenta uno strumento di efficace comunicazione riguardante la struttura, l'attività, gli obiettivi ed i riflessi di carattere sociale, comprendente anche alcuni essenziali profili di carattere amministrativo.

1) Metodologia adottata

Con il presente documento, alla sua prima formulazione, FROM si propone di fornire un quadro complessivo delle attività svolte e dei risultati ottenuti nel 2021, in modo da rispondere, unitamente al bilancio consuntivo dell'esercizio e alla relazione di missione, alle esigenze informative richieste dalle norme vigenti.

La sua redazione è formulata in base alle indicazioni contenute nelle linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, approvate con DM 4 luglio 2019.

È stata pertanto adottata la struttura ivi indicata, sono state fornite le informazioni richieste (salvo quelle considerate non rilevanti, come in seguito specificato), e sono stati seguiti i principi di redazione segnalati: completezza, rilevanza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità e autonomia delle terze parti.

Ogni informazione contenuta nel documento è supportata dai riscontri presenti negli archivi della Fondazione. Trattandosi della prima edizione, non vi sono da segnalare cambiamenti nel perimetro e nei metodi di misurazione. Il Collegio dei Revisori ha potuto effettuare l'esame del bilancio sociale e rilasciare l'attestazione di conformità alle linee guida ministeriali in precedenza citate.

In data 29 giugno 2022, il bilancio sociale sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione e verrà pubblicato sul sito internet della Fondazione www.fondazionefrom.it.

2) Informazioni generali sull'Ente

2.1 Profilo generale

La FROM - Fondazione per la Ricerca Ospedale di Bergamo (codice fiscale 95169260163 e partita IVA 03978490161), è stata costituita in data 12 marzo 2008 come fondazione di diritto privato, senza scopo di lucro, per iniziativa del Socio fondatore, allora "Azienda Ospedaliera Ospedale Riuniti di Bergamo", ora "Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Papa Giovanni XXIII (ASST PG23)", con lo scopo di promuovere e finanziare le attività di ricerca scientifica di particolare interesse sociale previste dall'art. 2 del D.P.R. 20/3/2003 n. 135 e richiamate nell'art. 2 dello statuto della Fondazione con riferimento anche alle lettere g) e h) dell'art. 5 del D.lgs. 117 del 3 luglio 2017.

Ai fini della qualificazione prevista dal codice del Terzo settore, la Fondazione appartiene alle "fondazioni e altri enti di carattere privato diversi dalle società, costituiti per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento di una o più attività di interesse generale in forma di azione volontaria o di erogazione gratuita di denaro, beni o servizi, o di mutualità o di produzione o scambio di beni o servizi" (Art. 4, 1° comma del Codice del Terzo settore).

Per percorrere l'evoluzione organizzativa della FROM, a partire dalla sua costituzione e per arrivare a delinearne le odierne caratteristiche, occorre considerare il periodo dal 2008 al 2018 e suddividere questo lasso di tempo di circa dieci anni, in tre "periodi storici" ovvero: dal 2008 al 2011, dal 2012 al 2014 e dal 2015 al 2018.

Nel primo periodo, dal 2008 al 2011, si sono affrontati i problemi legati al riconoscimento giuridico della Fondazione, all'organizzazione e alla programmazione dell'attività, alla predisposizione degli accordi di collaborazione e al reperimento delle risorse necessarie al raggiungimento degli scopi istituzionali.

Durante il periodo 2012 – 2014, si sono concretizzate le partecipazioni di alcuni enti privati che hanno contribuito, in qualità di Soci fondatori, a garantire le risorse necessarie allo sviluppo della Fondazione mediante erogazioni liberali d'importo consistente. È in questa fase che, garantita la stabilità finanziaria, è stato definito e ha trovato il suo compimento il progetto strategico di sviluppo del modello organizzativo che si è delineato grazie alla collaborazione sempre più stretta ed integrata con l'Ospedale di Bergamo.

Questo "progetto" ha trovato una valida opportunità di realizzazione grazie al nuovo Regolamento Europeo delle sperimentazioni (Regolamento n. 536/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 16 aprile 2014, sulla

sperimentazione clinica di medicinali per uso) pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea il 27 maggio 2014.

FROM, nell'ambito della stretta collaborazione con l'Ospedale, ha compiuto il primo passo concreto creando al suo interno il "team per la ricerca" che costituirà l'iniziale nucleo pensante del futuro Clinical Trial Center dell'Ospedale (costituito secondo le linee guida di AIFA) e che rappresenterà il motore dello sviluppo della ricerca condiviso tra l'Ospedale e la FROM.

Nel periodo dal 2015 al 2018 sia nell'ambito dell'Asst, sia parallelamente nel modello organizzativo di FROM, sono stati eseguiti importanti interventi atti a fornire ai gruppi di ricerca dell'Ospedale le risorse umane e le competenze organizzative necessarie per gestire studi clinici sempre più complessi.

Tali obiettivi strategici, non raggiungibili se non attraverso lo strumento dell'effettiva condivisione di gestione dei progetti di ricerca tra la ASST e la FROM, hanno determinato la creazione, nell'ambito dei reparti dell'Ospedale, di nuclei misti di ricercatori costituiti da personale medico/infermieristico dell'Ospedale e personale FROM.

È stata inoltre attivata una struttura incaricata specificamente della programmazione e gestione delle attività di ricerca attraverso una puntuale valutazione di fattibilità locale ed un rigoroso monitoraggio di entrate e uscite sui budget assegnati alle singole sperimentazioni. Da segnalare inoltre che nello sviluppo di questo percorso organizzativo, è stata inserita, quale tema di grande rilevanza nell'ambito del progetto di sviluppo dell'attività di ricerca dell'ASST, la creazione di un sistema di qualità interno a FROM tramite la finalizzazione di un apparato di **procedure operative standard (POS)** per la gestione della ricerca, secondo le norme di "Buona Pratica Clinica" e della normativa vigente, propedeutico alla creazione dell'Unità di Fase I e al sistema di qualità dell'ASST.

Dal 2019 al 2021 FROM ha mantenuto e consolidato la struttura acquisita nel decennio precedente e ha saputo concretizzare al suo interno una organizzazione che, associata ad una elevata qualità dei processi e ad una efficace integrazione con l'ospedale, costituisce un modello fortemente innovativo.

FROM, in un contesto di proficue relazioni tra pubblico e privato e grazie all'apporto finanziario dell'Ente fondatore Ospedale, di altri Donatori associati e di soggetti terzi, fornisce direttamente dall'interno dell'ospedale un supporto oggi irrinunciabile garantendo, con proprio personale stabilmente inserito con contratti a tempo indeterminato e anche con proprie risorse, quelle professionalità (data-manager, biostatistici, project manager, metodologi della ricerca) e quelle infrastrutture che non sarebbero direttamente acquisibili dall'Ospedale stesso. In questo modello FROM può modulare il suo operato rispondendo, quasi in tempo reale, in maniera agile ed efficace alle specifiche esigenze dell'Ospedale costituendo così un modello unico di integrazione capace di adattarsi ad un mondo che evolve sempre più velocemente. Inoltre, il modello di gestione è in grado di intercettare efficacemente le idee ed i bisogni che si generano al letto dei malati. Quindi, anche grazie a FROM, "Ricerca e Cura", "Cura e Ricerca" rappresentano realmente due facce della stessa medaglia.

Attualmente i Soci Fondatori di FROM sono:

- ASST Papa Giovanni XXIII°, con sede in Bergamo, piazza OMS, 1 – 24127 BERGAMO
- FECS Partecipazioni S.r.l., con sede in viale Antonio Gramsci, 20 – 24040 Verdellino (BG)
- Fondazione Angelo Custode, con sede in via Giovanni Morelli, 6 – 24125 BERGAMO
- Fondazione Credito Bergamasco, con sede in largo Porta Nuova, 2 – 24122 BERGAMO
- Banca Popolare di Bergamo, successivamente confluita in Unione Banche Italiane UBI Società Cooperativa, a sua volta acquisita nel 2020 da Banca Intesa San Paolo S.p.a., con sede in piazza San Carlo, 156 – 10121 TORINO,
- Brembo S.p.A., con sede in via Brembo, 25 - 24035 Curno (BG),
- Dott. Alfredo Gusmini.

Gli Enti Fondatori sono chiamati a far parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione, attualmente formato da otto Consiglieri, eletti a norma dell'art. 9 dello Statuto, che riserva due componenti all'ASST PG23 e un componente per ogni socio fondatore, ai quali si aggiunge un componente designato dai Soci sostenitori, attualmente in numero di sette.

Non sussistono rapporti di collaborazione, concernenti l'attività specifica di FROM, con i predetti Fondatori né con i Sostenitori, fatta eccezione, ovviamente, per l'ASST-PG23.

Con atto in data 27 luglio 2020 (Rep. n. 62933 del Notaio Dr. Armando Santus) La Fondazione ha adeguato il proprio Statuto alle norme del D.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 - Enti del Terzo Settore, ed ha di conseguenza attivato di recente la procedura per l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

2.2 La missione e le attività statutarie

L'attività della Fondazione è indicata all'art 2.2 dello Statuto sociale che qui si riporta integralmente:

"Al fine di perseguire gli scopi statuari la Fondazione:

a) elabora e promuove in autonomia propri programmi di ricerca scientifica, tecnologica, biomedica e assistenziale, in particolare ma non esclusivamente, nei settori delle terapie innovative, delle malattie rare, delle innovazioni tecnologiche, della robotica, dell'intelligenza distribuita, dell'intelligenza artificiale, proponendone anche la loro realizzazione presso le strutture della ASST PG23 o in collaborazione con essa;

b) partecipa ai programmi di ricerca con caratteristiche di interesse pubblico gestiti da strutture del SSN, rendendo disponibili gli strumenti e le risorse necessari di cui l'ordinaria organizzazione delle aziende pubbliche non può disporre, oppure gestiti da strutture sanitarie private accreditate, fornendo, in entrambi i casi, la propria collaborazione, in particolare ma non esclusivamente, per le attività di coordinamento, di data management, di audit e revisione di procedure della qualità, di supporto alle elaborazioni statistiche;

c) promuove e realizza, anche in collaborazione con l'ASST PG23, programmi e attività finalizzati al miglioramento della qualità della cura, alla ricerca e alla diffusione dei suoi risultati validi, attraverso percorsi di training specifici per Ricercatori e l'organizzazione e partecipazione ad attività di diffusione e divulgazione orientate a temi di ambito scientifico;

d) acquisisce le risorse finanziarie da destinare all'attuazione delle finalità istituzionali."

L'ampio spettro delle attività descritto nel citato articolo dello Statuto offre l'opportunità di realizzare diversificate iniziative di ricerca e di supporto metodologico, con la flessibilità tipica di FROM, come dimostrato, in particolare, nel corso dell'emergenza COVID 19.

Con i fondi ricevuti in sede di costituzione dalla ASST PG23, con i successivi contributi ottenuti coinvolgendo nuovi partner, come sopra indicato, e con il sostegno e l'apporto di altre donazioni da parte di Privati (in particolare da Sostenitori e dall'apporto del 5 per mille), la Fondazione ha potuto diversificare la propria attività, proponendosi nuovi obiettivi e diverse proposte progettuali, ampliando così l'ambito della sua azione, sempre nell'interesse generale.

2.3 I collegamenti

FROM mantiene un rapporto di collaborazione con l'ASST PG23, Ente che ne ha proposto la costituzione, che si sviluppa con varie modalità secondo le esigenze che via via si presentano nel campo della ricerca. In proposito si precisa che, nei confronti del Socio Fondatore ASST PG23, viene svolta attività di ricerca e di coordinamento con particolare riferimento alle iniziative promosse dal Team di FROM in ambiti specifici, secondo le occorrenze e le opportunità contingenti, agli "studi di fase I" e di facilitazione delle ricerche promosse da singoli Dipartimenti o Medici dell'Ospedale, anche in collaborazione con il mondo universitario.

Ulteriori aspetti qualificanti sono rappresentati dai sempre più frequenti rapporti di collaborazione con importanti Centri di ricerca nazionali ed internazionali per lo sviluppo di innovazioni tecnologiche e di elaborazione e raccolta sistematizzata di dati clinici, secondo ben delineate linee strategiche.

2.4 Il contesto di riferimento

L'attività di ricerca di FROM si incentra, negli esercizi più recenti, su alcuni qualificanti settori come la promozione dell'innovazione, nonché la formazione e l'aggiornamento degli Operatori sanitari.

In particolare, si segnala la rilevanza delle competenze scientifiche ed organizzative del "team di ricerca" di FROM, messe a disposizione per la conduzione di studi clinici rientranti nella cosiddetta fase I e per altri progetti in ambito biomedico, nonché l'attività di facilitazione metodologica e di supporto biostatistico per le ricerche realizzate dai Medici dell'ASST PG23, cui fanno seguito specifiche pubblicazioni su riviste scientifiche di livello internazionale. Il tutto si riflette nella ulteriore crescita professionale e reputazionale dell'ASST PG23.

Ancora da rimarcare è l'elaborazione di procedure informatiche volte a favorire l'analisi e la gestione di *big data*, aspetto essenziale per il più appropriato orientamento della pratica clinica e per il conseguimento di risultati di indubbia valenza scientifica.

Le attività sommariamente descritte si sviluppano in un contesto di collaborazione con l'Ospedale che si vuole sempre più efficace ed efficiente e, in particolare, con alcuni Dipartimenti particolarmente interessati allo sviluppo delle ricerche cliniche; il tutto secondo modalità concordate con l'Ospedale, come previsto dalla convenzione in essere. Vi sono inoltre rapporti di promettente collaborazione con altre strutture del Servizio Sanitario Nazionale oltre che in ambito universitario.

3) Struttura, governo e amministrazione

3.1 Il Sistema di governo e controllo

Gli organi di governo sono stati rinnovati in data 6 aprile 2022, per il triennio 2022-2024 e sono così costituiti:

Consiglio di Amministrazione

Alberto Bombassei	Presidente
Alfredo Gusmini	Vice Presidente
Massimo De Buglio	Consigliere
Alessandro Guerini	Consigliere
Massimo Longhi	Consigliere
Ebelinda Pala	Consigliere
Fabio Pezzoli	Consigliere
Roberto Sancinelli	Consigliere

Collegio dei Revisori

Umberto Gavazzeni	Presidente
Alberto Carrara	Componente
Paolo Moro	Componente

Incarichi esecutivi

Eleonora Sfreddo	Direttore Operativo
Tiziano Barbui	Direttore Scientifico
Francesco Biroli	Responsabile area neuroscienze
Antonello Gavazzi	Responsabile area cardiologica Direttore medico unità di FASE 1

Comitato tecnico scientifico

Tiziano Barbui	Presidente
Francesco Biroli	
Antonello Gavazzi	
Alessandro Rambaldi	
Mauro Gori	
Fabiano Di Marco	
Antonio Piccichè	
Caterina Rizzi	
Salvatore Majorana	

Al Vice Presidente Cav. Emilio Zanetti e al Consigliere Dott. Olivo Foglieni, giunti al compimento del terzo mandato e non più eleggibili per norma statutaria, è stata attribuita, in segno di viva riconoscenza, la qualifica di Soci sostenitori.

3.2 La struttura operativa

Come evidenziato in precedenza, lo Statuto della Fondazione prevede la costituzione di un Comitato Tecnico Scientifico composto da nove membri, presieduto dal Direttore Scientifico, Prof. Tiziano Barbui, tutti nominati dal Consiglio di Amministrazione, nonché la nomina del Direttore Operativo Dott.ssa Eleonora Sfreddo, che svolge pure la funzione di Segretario del Consiglio.

La Fondazione si avvale della collaborazione scientifica del Dr. Francesco Biroli, referente dell'area neuroscienze, e del Dr. Antonello Gavazzi, referente dell'area cardiovascolare, nonché Direttore Medico dell'Unità di Fase I.

Nel corso del 2021 il Consiglio di Amministrazione si è riunito tre volte. I principali argomenti trattati e le decisioni adottate riguardano: gli aggiornamenti delle attività di ricerca scientifica e l'evoluzione della gestione, con particolare riferimento all'approvazione del bilancio consuntivo 2020, al monitoraggio del bilancio preventivo 2021 e al preconsuntivo dello stesso esercizio, nonché ai lavori preparatori per il rinnovo della convenzione riguardante la collaborazione in essere con l'Ospedale.

3.3 Stakeholder

- Stakeholder di missione: i pazienti dell'Ospedale a beneficio dei quali è orientata la ricerca clinica e la comunità della ricerca ospedaliera, destinataria dei programmi e dei progetti di FROM.
- Stakeholder che governano e attuano le decisioni: a) gli Organi della Fondazione, che definiscono le linee di indirizzo e amministrano la Fondazione; b) il Personale della Fondazione che dà esecuzione operativa agli indirizzi e alle decisioni adottati.
- Donatori e Sostenitori: oltre ai Donatori in precedenza indicati, la Fondazione ha ottenuto contributi, non vincolati a specifiche iniziative, da Sostenitori attualmente in numero di sette, e da altri soggetti, anche tramite il contributo statale del cinque per mille.

3.4 Strumenti e canali di comunicazione

- Sito internet: www.fondazionefrom.it
- Social network (Facebook e LinkedIn)
- News letter
- Comunicati stampa
- Rapporto annuale

4) Persone che operano per l'ente

4.1 Tipologie, consistenza e composizione

Il Personale dipendente della Fondazione a fine 2021 è costituito da 29 persone: delle quali 27 con contratto a tempo indeterminato, di cui una part-time, e 2 persone con un contratto a tempo determinato. Ventiquattro dipendenti svolgono attività di ricerca mentre 5 hanno mansioni amministrative.

Nella tabella seguente è indicata la distribuzione uomini/donne stratificata per titolo di studio.

	UOMINI	DONNE
LAUREATI	3	24
DIPLOMATI	0	2

La Fondazione si avvale anche della essenziale collaborazione di 10 Professionisti (tutti laureati, di cui 3 sono donne e 7 sono uomini) che presiedono e monitorano l'attività scientifica ed amministrativa.

Nel corso del 2021 la Fondazione non ha fruito di personale a titolo volontario.

4.2 Formazione

Dati Complessivi Attività Formativa

I dati relativi all'attività di formazione svolta nel 2021 e rivolta al personale di FROM sono i seguenti:

- n. 6 iniziative formative;
- n. 85 partecipazioni;
- n. 190 ore totali partecipazione;
- n. 2,24 ore medie pro-capite;
- 100% dei Dipendenti che hanno frequentato almeno un'iniziativa di formazione.

Ambito formativo	n. partecipanti	n. ore totali partecipazione
Ricerca Clinica	67	154
Intelligenza Artificiale	18	36
Totale	85	190

Nel corso del 2021 sono stati inoltre svolti eventi formativi per il personale dell'Ospedale coordinati dai Dottori Biroli e Gavazzi. Il Prof Barbui, con le Biostatistiche di FROM, ha svolto un corso di metodologia della ricerca clinica per gli Studenti del Corso di Laurea di Medicina in lingua inglese School of Medicine and Surgery (SMS) dell'Università Bicocca di Milano, che ha sede presso l'ASST PG23.

4.3 Compensi e retribuzioni

Per il Personale dipendente si applica il contratto collettivo Nazionale di Lavoro delle Strutture Sanitarie associate all'AIOPI (Associazione Italiana Ospedaliera Privata) e all'ARIS (Associazione Religiosa Istituti Socio Sanitari).

Il rapporto tra la retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti della Fondazione è inferiore a due, a fronte di un valore massimo di otto previsto dal codice del Terzo Settore.

Per prescrizione statutaria, le cariche dei componenti del Consiglio di Amministrazione sono svolte a titolo gratuito, salvo il rimborso delle spese sostenute ed approvate dal Consiglio Stesso.

Al Collegio dei Revisori, che svolge anche la funzione di organo di controllo legale dei conti, è stato attribuito un compenso annuo complessivo di euro 7.000,00, oltre IVA e oneri accessori di legge.

5) Obiettivi e attività

5.1 Premessa

Come indicato dalle disposizioni statutarie e sulla base della evoluzione registrata in oltre un decennio di attività effettiva, la ricerca clinica rappresenta l'obiettivo fondamentale dell'azione della Fondazione, secondo profili che si sviluppano sulla base delle esigenze o opportunità che si manifestano nel tempo, in un contesto di essenziale collaborazione con vari Dipartimenti dell'Ospedale, secondo programmi definiti dal Direttore Scientifico, in collaborazione con i responsabili delle Aree Neuroscienze e Cardiovascolare.

Un aspetto sempre più rilevante è rappresentato dal rapporto fra ricerca scientifica e supporto tecnologico, focalizzato sulla raccolta e l'elaborazione dei dati, nella prospettiva dell'applicazione di canoni della c.d. "intelligenza artificiale".

Occorre precisare che nell'ambito dei progetti di FROM si possono distinguere quelli promossi direttamente dalla Fondazione, quelli promossi dall'Ospedale e quelli promossi da Enti terzi ai quali partecipano in partnership FROM e Ospedale.

5.2 La Ricerca scientifica

Lo scopo principale della ricerca scientifica in Medicina deve mirare a produrre nuove conoscenze intese a migliorare la qualità di cura dei pazienti. Spesso l'impatto di nuove scoperte sulle malattie non risulta immediatamente apprezzabile e potrebbe essere richiesto molto tempo per una stima sicura dei risultati. Tuttavia,

data l'entità degli investimenti necessari per ogni infrastruttura dedicata alla ricerca, diventa necessario rendicontare l'output attraverso rapporti dettagliati degli esiti di ogni progetto finanziato e pubblicare i risultati per un giudizio da parte della Comunità Scientifica. Di seguito vengono elencati alcuni progetti di ricerca generati dai Ricercatori del Papa Giovanni XXIII, ai quali la FROM ha dato un contributo sia nella stesura che nelle analisi successive dei singoli studi; inoltre vengono presentati alcuni risultati di iniziative scientifiche nate all'interno della FROM che, in alcuni casi, hanno modificato sostanzialmente le conoscenze tanto da meritare il cambiamento della precedente pratica medica in alcune malattie.

1. La Fondazione per la ricerca FROM è attivamente impegnata per garantire la qualità dei progetti innovativi della ricerca clinica del nostro Ospedale Papa Giovanni XXIII e la recente esperienza durante la pandemia COVID-19 consente di evidenziare alcuni risultati ottenuti nelle diverse discipline. I principali studi in cui la FROM è stata coinvolta riguardano pazienti ricoverati nei reparti di Pneumologia, Malattie Infettive, Pediatria, Cardiologia, Terapia Intensiva, Pronto Soccorso, Laboratori di Analisi Chimico-cliniche, Neurologia e Neuroradiologia contribuendo ad analizzare i risultati della cura di pazienti contagiati dal Coronavirus che, nel periodo iniziale della pandemia, era causa di alta mortalità. Molte di queste collaborazioni sono state oggetto di lavori pubblicati in riviste specializzate di alto impatto scientifico, che hanno portato ad ottimizzare la terapia sia nelle fasi acute che in quelle successive alla dimissione dall'Ospedale.

2. Ricercatori di FROM sono inseriti in circuiti scientifici nazionali ed internazionali e alcuni dei risultati pubblicati in riviste internazionali sono ora parte delle linee guida di trattamento. Tra i risultati più significativi emerge la pubblicazione su LANCET di un Clinical Trial Randomizzato con un nuovo farmaco (Interferone-peghilato) che, assieme ad altri studi, ha portato alla sua approvazione da parte di Enti Regolatori come FDA e EMA e da qualche mese questo farmaco viene rimborsato da AIFA. Emergono poi studi che FROM ha condotto in Europa sul Covid i cui risultati sono stati incorporati nelle linee guida internazionali e hanno meritato pubblicazioni in prestigiose riviste e rapporti in diversi convegni virtuali organizzati dalle associazioni dei pazienti.

Nelle aree cardiovascolare e delle neuroscienze vi sono linee di ricerca promosse da Ricercatori FROM, in collaborazione con i Medici del Papa Giovanni, che sono in corso e dalle quali sono attesi risultati di grande rilievo per la pratica clinica. Per l'area cardiovascolare, in particolare, sono stati pubblicati i risultati di un programma di collaborazione tra Cardiologi e Medici di Medicina Generale per la diagnosi precoce dello scompenso cardiaco nelle popolazioni a rischio, con l'obiettivo di individuare le migliori strategie per attuare tempestivamente una terapia preventiva efficace. Le implicazioni di questi studi nei pazienti diabetici sono state segnalate come significative per la pratica clinica dalla Società Italiana di Diabetologia. Inoltre è in corso lo studio *Opportunities*, che si propone di valutare la storia naturale dello scompenso cardiaco, una condizione di grande impatto sanitario e socio-assistenziale, con l'obiettivo di migliorare la prognosi, le strategie di trattamento e la qualità di vita dei pazienti.

L'attività scientifica in area neurologica si articola in tre settori principali:

- la ricerca di *outcome* per valutare l'evoluzione nel tempo dei pazienti ricoverati nell'Ospedale Papa Giovanni XXIII per patologie neurologiche,
- la formazione e l'aggiornamento dei medici e del personale sanitario,
- il sostegno a studenti nella preparazione della loro tesi di laurea o di specializzazione.

I campi principali delle ricerche di *outcome*, oggetto di varie pubblicazioni, riguardano la traumatologia cranica grave (che nella popolazione fino a 40 anni rappresenta la principale causa di morte e di invalidità), gli esiti neurologici a distanza dei pazienti con Covid 19, la correlazione nei pazienti con morbo di Parkinson delle alterazioni motorie con quelle cognitive, e la realizzazione di un registro per i pazienti con la sindrome di Angelman, una malattia cromosomica rara.

3. Le linee strategiche operative elaborate per il 2022-2024 si fondano sui seguenti tre aspetti:

a) Lo sviluppo delle tecnologie

Si sono già attuati programmi di indubbio interesse, quali il progetto di sviluppo di una applicazione oggi già disponibile sugli store incentrata sull'area epatologia. Tale applicazione realizzata da FROM in partnership con l'Ospedale viene messa a disposizione dei pazienti e dei medici con l'obiettivo di migliorare la qualità delle cure offerte. Attualmente viene utilizzata in pazienti che hanno subito un trapianto di fegato in età pediatrica con lo scopo di monitorare il passaggio alla fase adulta. Sarà inoltre disponibile a breve anche l'applicazione per i soggetti affetti da epatite.

In generale l'essenziale supporto di tecnologie adeguate viene assicurato mediante progetti di raccordo con Società informatiche per la definizione di appropriate modalità di raccolta dati, così da favorire l'applicazione di procedure rientranti nella c.d. "intelligenza artificiale" in modo da rendere più agevole la loro interpretazione e l'applicazione focalizzata su specifiche aree di ricerca.

b) Il crescente ambito di applicazione della ricerca clinica di fase I

L'Unità di Fase I dell'Ospedale Papa Giovanni XXIII è una struttura operativa dinamica e autocertificata presso l'AIFA dal 2017 per l'esecuzione delle sperimentazioni cliniche di fase I, cioè di quelle sperimentazioni che, dopo gli studi preclinici in vitro e sull'animale, prevedono la somministrazione di un farmaco per la prima volta nell'essere umano (first in man).

FROM mette a disposizione dell'Unità di Fase I, professionalità non presenti in Ospedale, come il Direttore Medico, il Farmacologo Clinico, il Responsabile della Quality Assurance e i Data Manager, indispensabili per assicurare la corretta esecuzione degli studi secondo standard di qualità molto elevati e normative rigide e complesse.

Dalla sua creazione ad oggi sono state certificate 5 Unità Operative, consentendo lo svolgimento di studi di fase I in ambito oncologico, ematologico, pediatrico, epatologico e gastroenterologico e nel 2022 in un arco temporale di circa sei mesi, grazie al supporto di FROM, verrà portata ad autocertificazione anche la UO Cardiologia.

Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati attivati oltre 40 studi di fase I, prevalentemente in ambito onco-ematologico e pediatrico.

L'Unità di Fase I rappresenta per l'Ospedale un elemento di grande valore, in primo luogo perché potenzialmente assicura ai pazienti la disponibilità di trattamenti innovativi non ancora introdotti nella pratica clinica, inoltre migliora la qualità delle cure e aumenta la reputazione scientifica e la visibilità dell'Ente.

c) L'ampliamento delle collaborazioni

Recentemente è stata finalizzata una convenzione con l'Università Bicocca di Milano, riguardante lo sviluppo e lo studio di nuovi modelli di analisi dei dati di ricerca, oltre che la possibilità per FROM di entrare nel percorso di Laurea del Corso di Medicina in lingua inglese (SMS) che si svolge presso l'Ospedale.

Per concludere si segnala, nell'ambito dei progetti futuri, uno studio ambizioso che abbiamo chiamato "istituzionale" per rafforzare il concetto dello stretto rapporto che intercorre tra FROM e i Ricercatori del nostro Ospedale.

Il progetto che FROM intende proporre prossimamente all'Ospedale comprenderà numerose discipline specialistiche ed investigherà una patologia, molto diffusa, che produce rilevanti danni agli organi e ai tessuti, denominata "*Infiammazione come causa di malattie*". Come noto, l'infiammazione è un meccanismo di difesa di cui il nostro organismo dispone normalmente per combattere le infezioni però, quando l'infiammazione è eccessiva o persiste per anni in alcuni organi o tessuti, può essere causa di danni gravi e permanenti. Le malattie che ne possono derivare sono molteplici: reumatologiche, cardiologiche, neurologiche, gastrointestinali, bronchiali, diabete, Parkinson, e neurodegenerative.

Sarà un progetto difficile ma di grande impatto sia pratico che conoscitivo.

5.3 Dati gestionali

I documenti di bilancio sono redatti secondo le disposizioni del decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, pertanto comprendono lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione di missione.

Considerando i profili essenziali della gestione si rileva che:

1. Proventi

- a) I proventi complessivi dell'esercizio segnano una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente pari all'11,8% passando da 1.839.618 euro a 2.055.872 euro (superando per la prima volta il limite di 2.000.000), confermando una tendenza di sviluppo che ha contraddistinto questi ultimi esercizi.
- b) I progetti di ricerca, per larga parte promossi da FROM, evidenziano una crescita del 53,7% passando da 1.012.621 euro a 1.556.533 euro, di cui:

- 916.985 euro per progetti di ricerca prevalentemente propri, per un aumento di ben l'88,2% rispetto al 2020 allora pari a 487.138 correlati al crescente sviluppo degli studi e dei programmi specificatamente orientati alla ricerca scientifica;

- 639.548 euro per progetti di ricerca derivanti da contratti tripartiti definiti fra enti promotori e l'ASST PG23 con la collaborazione di FROM, in aumento del 21.7% rispetto al 2020.

Le componenti indicate rappresentano rispettivamente: il 59% - in graduale crescita - ed il 41% del totale dei proventi da ricerca.

- c) Nel corso dell'esercizio 2021 si sono ricevuti contributi per complessivi 499.339 euro che rappresentano circa il 24% del totale dei proventi della gestione. Non sussistono al riguardo vincoli di destinazione.

2. Oneri

- a) I costi dell'esercizio registrano una crescita dell'8,8%, passando da 1.803.923 euro a 1.962.555 euro.
- b) Gli oneri per il Personale dipendente, comprensivi degli oneri accessori e degli accantonamenti di pertinenza, presentano un incremento del 17,7% (da 944.418 a 1.112.816) dovuto all'assunzione di tre nuovi Collaboratori e agli effetti del passaggio al Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il Personale dipendente delle strutture sanitarie associate all'Aiop (Associazione Italiana Ospedalità Privata) e all'ARIS (Associazione Religiosa Istituti Socio-Sanitari).
- c) I compensi a Professionisti risultano in calo del 7,9%, così come le spese diverse, che comprendono anche gli accantonamenti, in flessione del 16,8%.
- d) Gli oneri per progetti in corso risultano in crescita del 30,1% in relazione al significativo aumento dei progetti di ricerca.

Si rileva che il totale dei contributi percepiti, pari a 499.339 euro, copre nella misura del 25% gli oneri della gestione.

Non vi sono da segnalare ricavi o di costi di entità o incidenza eccezionali.

L'esercizio 2021 presenta un risultato di gestione positivo per euro 54.767, al netto degli accantonamenti per ammortamenti e per svalutazione crediti pari nel complesso ad euro 72.622 e per imposte di pertinenza per 38.549.

L'equilibrio economico, conseguito anche nel 2021, fa seguito ai risultati positivi realizzati, in particolare, nel triennio 2019-2021, con riflessi positivi sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione.

5.4 Patrimonio Netto

Al 31 dicembre 2021 il Patrimonio netto della Fondazione ammonta a 880.328 euro, incluso il risultato positivo dell'esercizio di euro 54.767, come specificato di seguito:

	Consistenza di fine esercizio 2021
Fondo di dotazione	52.000
Riserva per progetti di ricerca futuri	700.000
Riserva da Avanzi portati a nuovo	73.561
Risultato dell'esercizio 2021	54.767
Totale Patrimonio Netto	880.328

In sede di approvazione del bilancio, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di attribuire il risultato della gestione per euro 4.767 alla riserva di avanzi utili ed euro 50.000 alla riserva per progetti di ricerca futuri, che assomma pertanto ad euro 750.000, le cui opportunità di utilizzo potranno essere definite in futuro, sulla base di

specifici programmi di rilevante portata scientifica e sociale, previa formale deliberazione di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

Gli incrementi registrati e iscritti fra le riserve di patrimonio provengono dagli avanzi di gestione realizzati nel tempo, in particolare nei primi anni di attività, grazie ai rilevanti contributi ricevuti dai Fondatori, favorendo così la progressiva patrimonializzazione della Fondazione. Le riserve di patrimonio non risultano sottoposte ad alcun vincolo in ordine al loro eventuale utilizzo.

Le risorse finanziarie di FROM si rilevano nelle disponibilità liquide giacenti sul conto corrente bancario per 1.162.000 euro al 31 dicembre 2021, conferendo specifica evidenza alla solidità della stessa struttura finanziaria della Fondazione.

Il patrimonio considerato, nella sola accezione contabile, non esprime però il rilevante apporto delle voci rappresentate dai beni immateriali o intangibili discendenti da una valutazione oggettiva dell'importanza e della vastità delle ricerche scientifiche realizzate nel corso degli anni, nonché delle loro metodologie di supporto, che non trovano evidenza tra le poste di bilancio, ma che esprimono, come *intangibile asset*, il valore di avviamento di FROM e della sua reputazione.

5.5 Sintesi della gestione e della sua prevedibile evoluzione

La gestione dell'esercizio 2021 conferma la sua tendenziale e promettente crescita con proventi superiori agli oneri, costantemente monitorati. Nei primi mesi del 2022 la gestione conferma un'analogha tendenza positiva.

In relazione al costante sviluppo dell'attività di ricerca e all'equilibrio economico finanziario raggiunto da tempo, non si ravvedono particolari rischi o incertezze circa l'andamento della gestione futura.

6) Situazione economico – finanziaria

Si segnala che la raccolta dei fondi ottenuta mediante erogazioni dai Fondatori, nell'esercizio 2021, per un totale di euro 320.000, comprende il contributo dell'ASST PG23 per euro 140.000; figurano inoltre altre erogazioni liberali per euro 52.413 e i contributi 5 per mille per euro 70.000 (dato previsionale relativo all'esercizio 2021)

In ordine ai proventi e agli oneri della gestione si rimanda a quanto esposto al paragrafo 5.3.

La consistenza e la composizione del patrimonio netto figurano al paragrafo 5.4

6.1 Utilizzo delle risorse economiche

Sulla base dello schema del rendiconto gestionale, viene di seguito rappresentato l'utilizzo delle risorse economiche nelle sue varie voci, così come verificatosi nell'esercizio 2021.

La rilevanza delle voci riguardanti gli oneri per il personale dipendente e per le prestazioni professionali, va correlata alla specificità dell'attività di ricerca di FROM.

ONERI	
Materie prime e di consumo	2.215
Servizi (compresi compensi a professionisti e progetti in corso)	758.453
Oneri per il personale	1.112.816
Oneri diversi di gestione	16.450
Ammortamenti e accantonamenti	72.622

Imposte correnti	38.549
Totale	2.001.105
Risultato dell'esercizio	54.767
PROVENTI	2.055.872

6.2 Considerazioni di sintesi sulla situazione finanziaria

Nell'esercizio considerato la gestione finanziaria ha rispettato i prudenziali criteri di sempre, volti a perseguire il migliore equilibrio possibile, come evidenziato anche dall'entità dei crediti e dei debiti a breve che sostanzialmente si pareggiano.

Si conferma che la situazione finanziaria della Fondazione si mantiene in sostanziale equilibrio, tenuto presente che il saldo delle disponibilità liquide, rappresentate dall'entità dei crediti a breve e dalla consistenza del conto corrente bancario, al netto dei debiti a breve e del fondo TFR, evidenzia un ammontare superiore al patrimonio complessivo.

7) Altre informazioni

Nel corso dell'esercizio non è sorto alcun contenzioso né controversia; si precisa anche che l'attività di ricerca svolta dalla Fondazione non ha dato luogo ad impatti ambientali.

8) Monitoraggio dell'organo di controllo

Il presente Bilancio Sociale dà conto del monitoraggio posto in essere per ciascuno dei punti sopra indicati, e degli esiti dello stesso, mediante l'allegata relazione dell'Organo di controllo che ne costituisce parte integrante.

Bergamo, 9 giugno 2022

Il Presidente
Ing. Alberto Bombassei

ALLEGATO: Relazione del Collegio dei Revisori sul Bilancio sociale al 31/12/2021